

L'Indice de Résilience Numérique (IRN) : définition, enjeux et perspectives

Article . Date de publication 17.06.2026 - 8 min

Une question ?

Contactez un conseiller »

L'Indice de Résilience Numérique (IRN) est un outil de pilotage stratégique qui permet à toute organisation privée comme publique de mesurer, piloter et réduire ses dépendances numériques critiques et d'augmenter sa résistance aux perturbations.

Autrement dit, à mesure que la mesure d'une réalité s'ajoute à la mesure d'une autre, à fonctionner face à

Agir face aux

Cyberattaques, panne exposé à des risques les réglementations

Ces dernières années

- une cyberattaque
- une défaillance
- une dépendance
- secteurs stratégiques
- la géopolitique
- continuité des

Ces risques ne sont pas

continuité du service public et des secteurs clés comme la santé.

Dans ce contexte, l'enjeu n'est plus seulement de rechercher la performance, mais de trouver le juste équilibre entre efficacité, résilience et maîtrise des risques. Il faut désormais garantir **un numérique fiable, sécurisé et capable de tenir dans la durée**. C'est là qu'intervient la notion de résilience numérique.

Résilience : définition

La résilience est, par définition, la capacité d'une organisation à résister à une perturbation majeure affectant ses services numériques, qu'elle soit d'origine technique, juridique, géopolitique, économique ou environnementale.

Pourquoi l'IRN a-t-il été créé ?

Créé par l'aDRI (Association for Digital Resilience Initiative) et un écosystème de *Design Partners* privés et publics, parmi lesquels Docaposte, l'IRN répond à un double besoin.

[Continuer sans accepter](#)

DOCAPOSTE

Docaposte, et ses partenaires, sont amenés à utiliser des technologies comme les cookies (ou technologies similaires) et d'autres types de traceurs pour des finalités précises qui peuvent nécessiter le recueil de votre consentement. Les finalités des cookies utilisés sont les suivantes :

- **Mesure d'audience** : établir des statistiques sur l'utilisation de nos sites et suivre la navigation.

- **Analyse** : analyser l'utilisation du site par les visiteurs et recueillir leurs avis.

- **Publicité** : permettre de vous adresser des publicités en lien avec vos centres d'intérêts sur notre site et en dehors.

Vous pouvez autoriser le dépôt de cookie en cliquant sur « Accepter » ou choisir quels sont les cookies déposés en cliquant sur « Personnaliser ». Vous pouvez également empêcher le dépôt de cookie en cliquant sur « Continuer sans accepter » et seuls les cookies nécessaires au fonctionnement du site seront déposés. Pour en savoir plus sur les cookies et traceurs que nous utilisons, consultez notre [politique de gestion des cookies](#).

Personnaliser

Accepter

nos sociétés, l'IRN
capables de continuer

e numérique est
ment couverts par

fragiliser des
données et à la

et notamment sur la

Un besoin de lisibilité

Jusqu'à présent, la résilience numérique était difficile à appréhender car trop technique, fragmentée entre plusieurs sujets (cyber, IT, gouvernance...) et sans indicateur global. Avec l'IRN, les organisations disposent d'un **référentiel structuré** permettant d'apprécier de manière globale et mesurable les risques pesant sur leurs systèmes d'information, en complément des approches traditionnelles de cybersécurité.

Un besoin d'alignement stratégique

Les organisations ont besoin d'un cadre commun pour dialoguer entre métiers et IT, structurer leurs priorités et répondre aux exigences réglementaires croissantes. L'IRN devient ainsi cet **outil de pilotage** qui manquait, au service des directions générales autant que des équipes opérationnelles.

L'IRN marque par ailleurs un changement de paradigme. Avant on mesurait la performance des systèmes, la sécurité et la disponibilité à court terme. Aujourd'hui on évalue la capacité à absorber un choc, la continuité en situation dégradée et la robustesse globale.

Qu'est-ce que l'IRN ?

L'IRN est un outil de mesure de la résilience d'une entreprise dans l'ère numérique.

Il permet de mesurer la résilience, la majeure de ses services, son environnement numérique.

Concrètement, il vise à :

1. Quelles sont les fonctions critiques de l'entreprise ?
2. Quel est notre niveau de résilience ?
3. Quelle est notre capacité de résilience effective ?

Il fournit aussi un langage commun pour la conformité et achats numériques.

DOCAPOSTE

Docaposte, et ses partenaires, sont amenés à utiliser des technologies comme les cookies (ou technologies similaires) et d'autres types de traceurs pour des finalités précises qui peuvent nécessiter le recueil de votre consentement. Les finalités des cookies utilisés sont les suivantes :

- **Mesure d'audience** : établir des statistiques sur l'utilisation de nos sites et suivre la navigation.
- **Analyse** : analyser l'utilisation du site par les visiteurs et recueillir leurs avis.
- **Publicité** : permettre de vous adresser des publicités en lien avec vos centres d'intérêts sur notre site et en dehors.

Vous pouvez autoriser le dépôt de cookie en cliquant sur « Accepter » ou choisir quels sont les cookies déposés en cliquant sur « Personnaliser ». Vous pouvez également empêcher le dépôt de cookie en cliquant sur « Continuer sans accepter » et seuls les cookies nécessaires au fonctionnement du site seront déposés. Pour en savoir plus sur les cookies et traceurs que nous utilisons, consultez notre [politique de gestion des cookies](#).

Il s'agit d'une fonction de

une perturbation
itique, économique

ou

(résilience

onctions risques,
a continuité

Pour le Comex, c'est un indicateur synthétique et un radar visuel permettant d'arbitrer les investissements de résilience au bon niveau, avec des données factuelles plutôt qu'un ressenti. Pour les directions opérationnelles, cette grille d'évaluation structurée révèle les angles morts et souligne les mesures à prendre.

Comment se déploie-t-il ?

Il s'applique à une fonction / un système (critique en priorité) et leur attribue un score compris entre 0 et 100. Plus le score est élevé, plus l'organisation dispose d'une base solide pour faire face aux crises.

L'évaluation s'appuie sur 8 piliers complémentaires permettant d'identifier précisément les axes de progression :

- **Résilience Stratégique** : gouvernance numérique et roadmap des actions de résilience
- **Résilience Économique et Juridique** : conformité réglementaire, audit et certification, souveraineté juridique, stratégie de dépendance
- **Résilience Data & IA** : contrôle des données, infrastructure IA, éthique et transparence

- **Résilience Opérationnelle** : continuité d'activité, gestion des incidents et des compétences, plans de reprise
- **Résilience Supply-Chain** : fournisseurs critiques, diversification, contrats et SLA, transparence
- **Résilience Technologique** : infrastructure et cloud, open-source, gestion de l'obsolescence
- **Sécurité & Résilience** : cybersécurité, protection des données, gestion des risques, pilotage des logs
- **Résilience Environnementale & Énergétique** : dépendances énergétiques, risques environnementaux.

Outil de pilotage, l'IRN ne se limite donc pas à un audit technique : il propose **une vision globale et stratégique de la résilience numérique**.

A quoi sert concrètement l'IRN dans une organisation ?

Cet indicateur qui permet de suivre et de piloter dans la durée a plusieurs objectifs :

- **Evaluer la résilience numérique.**

Il permet aux organisations de faire un état des lieux clair et structuré de leur exposition aux risques et donc du niveau de robustesse de leur SI. Les risques qui reposent sur ce SI.

- **Identifier les**

L'IRN vise à mettre l'évolution des produits (Act...), érosion des clients, de rupture de continuité.

- **Prioriser les**

Plutôt que d'agir dans l'urgence d'impact. Grâce à un COMEX une vision opérationnelles (DSI) leurs actions.

- **Créer une cul**

Au-delà des outils, l'IRN agit dans les réflexes, les décisions et la stratégie globale. L'objectif n'est pas une photographie ponctuelle, c'est un suivi de la résilience numérique dans la durée.

Docaposte est accrédité pour vous accompagner vers la résilience numérique

Design partner de l'Indice de Résilience Numérique (IRN) depuis sa création, Docaposte est l'une des deux premières entreprises accréditées par l'aDRI (via sa filiale Softeam).

Notre rôle ?

- ✓ Accréditer les cabinets de conseil et former leurs consultants.
- ✓ Vous accompagner pour mesurer vos dépendances numériques et renforcer votre résilience, grâce à une solution complète : veille, conseil, formation et déploiement.

DOCAPOSTE

Docaposte, et ses partenaires, sont amenés à utiliser des technologies comme les cookies (ou technologies similaires) et d'autres types de traceurs pour des finalités précises qui peuvent nécessiter le recueil de votre consentement. Les finalités des cookies utilisés sont les suivantes :

- **Mesure d'audience** : établir des statistiques sur l'utilisation de nos sites et suivre la navigation.
- **Analyse** : analyser l'utilisation du site par les visiteurs et recueillir leurs avis.
- **Publicité** : permettre de vous adresser des publicités en lien avec vos centres d'intérêts sur notre site et en dehors.

Vous pouvez autoriser le dépôt de cookie en cliquant sur « Accepter » ou choisir quels sont les cookies déposés en cliquant sur « Personnaliser ». Vous pouvez également empêcher le dépôt de cookie en cliquant sur « Continuer sans accepter » et seuls les cookies nécessaires au fonctionnement du site seront déposés. Pour en savoir plus sur les cookies et traceurs que nous utilisons, consultez notre [politique de gestion des cookies](#).

été de maîtriser territoriales : Cloud prestataires), risque

auront le plus membres du sections ctifs pour prioriser

En savoir plus sur l'accréditation

À qui s'adresse l'IRN ?

L'Indice de Résilience Numérique concerne :

- **les entreprises privées**, quels que soient leur taille et leur secteur
- **les acteurs publics**, pour garantir la continuité des services aux citoyens

En réalité, toute structure dépendant du numérique est concernée, c'est-à-dire aujourd'hui quasiment toutes. Plus une organisation est numérique, plus son niveau de résilience devient stratégique.

Quelle suite pour l'IRN ?

L'évaluation de l'IRN est un point de départ, l'amenant naturellement vers :

un outil de pilotage

L'objectif n'est pas de

- suivre l'évolution
- ajuster les stratégies
- inscrire la résilience

un levier de confiance

À terme, l'IRN deviendra

- pour les clients
- pour les partenaires
- pour les institutions

un référentiel européen

Dans un contexte marqué par de fortes exigences en matière de données, le référentiel commun devient stratégique et partagé à l'échelle européenne.

DOCAPOSTE

Docaposte, et ses partenaires, sont amenés à utiliser des technologies comme les cookies (ou technologies similaires) et d'autres types de traceurs pour des finalités précises qui peuvent nécessiter le recueil de votre consentement. Les finalités des cookies utilisés sont les suivantes :

- **Mesure d'audience** : établir des statistiques sur l'utilisation de nos sites et suivre la navigation.
- **Analyse** : analyser l'utilisation du site par les visiteurs et recueillir leurs avis.
- **Publicité** : permettre de vous adresser des publicités en lien avec vos centres d'intérêts sur notre site et en dehors.

Vous pouvez autoriser le dépôt de cookie en cliquant sur « Accepter » ou choisir quels sont les cookies déposés en cliquant sur « Personnaliser ». Vous pouvez également empêcher le dépôt de cookie en cliquant sur « Continuer sans accepter » et seuls les cookies nécessaires au fonctionnement du site seront déposés. Pour en savoir plus sur les cookies et traceurs que nous utilisons, consultez notre [politique de gestion des cookies](#).

renforcement des
d'indicateurs
de référence

Cette ambition se traduit notamment par la volonté de structurer la gouvernance de l'initiative dans un cadre européen, avec **une évolution vers une Association Internationale Sans But Lucratif (AISBL)**.

L'objectif est de fédérer autour d'un même référentiel des entreprises, institutions, experts et acteurs du numérique issus de différents pays européens.

En résumé

L'Indice de Résilience Numérique marque une évolution majeure : dans un monde incertain, la vraie force d'un système n'est plus seulement sa puissance, mais **sa capacité à encaisser les chocs et à continuer d'avancer**.

Et c'est précisément ce que l'IRN permet de mesurer et d'améliorer. Il apporte une réponse simple dans son intention mais exigeante dans sa mise en œuvre : **rendre la résilience numérique mesurable, pilotable et améliorabile dans le temps**.

DOCAPOSTE

Docaposte, et ses partenaires, sont amenés à utiliser des technologies comme les cookies (ou technologies similaires) et d'autres types de traceurs pour des finalités précises qui peuvent nécessiter le recueil de votre consentement. Les finalités des cookies utilisés sont les suivantes :

- **Mesure d'audience** : établir des statistiques sur l'utilisation de nos sites et suivre la navigation.
- **Analyse** : analyser l'utilisation du site par les visiteurs et recueillir leurs avis.
- **Publicité** : permettre de vous adresser des publicités en lien avec vos centres d'intérêts sur notre site et en dehors.

Vous pouvez autoriser le dépôt de cookie en cliquant sur « Accepter » ou choisir quels sont les cookies déposés en cliquant sur « Personnaliser ». Vous pouvez également empêcher le dépôt de cookie en cliquant sur « Continuer sans accepter » et seuls les cookies nécessaires au fonctionnement du site seront déposés. Pour en savoir plus sur les cookies et traceurs que nous utilisons, consultez notre [politique de gestion des cookies](#).