



# Indice de résilience numérique

---

L'**indice de résilience numérique** (IRN) est un indicateur créé en 2025 pour mesurer la dépendance numérique et la capacité de résilience des organisations et des États face aux risques numériques. Il vise à renforcer la souveraineté technologique en Europe et notamment au sein des entreprises. Ce standard sera publié sous licence libre [Creative Commons](#) (CC BY-NC-ND).

## Historique

---

Création et annonce le 4 juillet 2025 lors des [Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence](#) (EDRIX)<sup>1</sup> par notamment la [Caisse des Dépôts](#), [RTE](#) et [Docaposte](#)<sup>2,3</sup>.

Le communiqué de presse est publié le 26 janvier 2026<sup>4</sup> pour le lancement du projet, il précise les participants et cofondateurs du projet, ainsi que l'association à but non lucratif *Digital Resilience Initiative* qui porte le projet avant d'être transcrits en droit belge ([AISBL](#)) pour son ambition européenne.

## Définition

---

Le glossaire de Numérique360<sup>5</sup> en donne la définition suivante : « L'indice de résilience numérique (IRN) permet de mesurer les dépendances sur tous les volets du numérique : logiciels, données, infrastructures, actifs technologiques, compétences internes, gouvernance et résilience aux chocs. »

## Objectif

---

Créer un instrument de mesure objectif, afin d'améliorer la souveraineté numérique des membres de l'[Union Européenne](#)<sup>6,7</sup>.

## Contexte

---

Les tensions géopolitiques avec notamment les USA<sup>8</sup> mettent un coup d'accélérateur sur le sujet fin 2025<sup>9,10</sup>.

## Méthodologie

---

D'après le site d'information spécialisé *incyber news*<sup>11</sup> et *Alliancy*<sup>12</sup> :

- 4 critères quantitatifs :

- la part de fournisseurs de logiciels, licences, maintenances et matériels ;
- la géolocalisation du stockage des données ;
- le degré de systèmes numériques critiques sur des technologies ouvertes ;
- la diversification des fournisseurs.
- 4 critères qualitatifs :
  - l'appropriation managériale des risques numériques ;
  - la préparation de l'entreprise face au crash numérique et sa capacité de résilience ;
  - le suivi opérationnel des évolutions réglementaires liées au numérique ;
  - le niveau d'autonomie nécessaire au développement et au maintien en conditions opérationnelles du SI.

## Voir aussi

---

- Souveraineté numérique
- Eurostack
- LaSuite, une suite de logiciel bureautique développé par la DINUM.

## Notes et références

---

1. Thierry Derouet, « Indice de résilience numérique (IRN) : le thermomètre pour gouverner ses dépendances (<https://www.itforbusiness.fr/indice-de-resilience-numerique-irn-le-thermometre-pour-gouverner-ses-dependances-99428>) », sur *IT for Business*, 20 janvier 2026
2. « Lancement d'une initiative européenne inédite : une alliance d'acteurs publics et privés crée l'Indice de Résilience Numérique (IRN), outil de pilotage au service de la souveraineté technologique (<https://www.rte-france.com/actualites/lancement-initiative-europeenne-inedite-alliance-acteurs-publics-privés-cree-indice>) » , sur *www.rte-france.com*, 4 juillet 2025
3. « Souveraineté technologique : création de l'indice de résilience numérique (<http://www.caissedesdepots.fr/eclairage/actualites/souverainete-technologique-creation-de-lindice-de-resilience-numerique>) », sur *www.caissedesdepots.fr*, 7 juillet 2025
4. « 2026-01-26-CP-Lancement\_indice\_resilience\_numerique.pdf ([https://www.caissedesdepots.fr/sites/cdc.fr/files/2026-01/2026-01-26-CP-Lancement\\_indice\\_resilience\\_numerique.pdf](https://www.caissedesdepots.fr/sites/cdc.fr/files/2026-01/2026-01-26-CP-Lancement_indice_resilience_numerique.pdf)) » [PDF], 26 janvier 2026
5. « Indice de résilience numérique (<https://numerique360.banquedesterritoires.fr/glossaire/indice-de-resilience-numerique/>) » , sur *numerique360.banquedesterritoires.fr*
6. « Souveraineté européenne : un «Indice de résilience numérique» lancé par un collectif d'entreprises françaises (<https://www.lefigaro.fr/conjoncture/souverainete-europeenne-un-indice-de-resilience-numerique-lance-par-un-collectif-d-entreprises-francaises-20250704>) », sur *Le Figaro*, 4 juillet 2025
7. « Un indice de résilience numérique pour la souveraineté digitale européenne (<https://www.strategies.fr/actualites/marques/LQ4847407C/un-indice-de-resilience-numerique-pour-la-souverainete-digitale-europeenne.html>) », sur *www.strategies.fr*, 7 juillet 2025
8. Reynald Fléchaux, « Dépendance : un indice et un observatoire pour mesurer le poids de la tech US (<https://www.cio-online.com/actualites/lire-dependance-un-indice-et-un-observatoire-pour-mesurer-le-poids-de-la-tech-us-16811.html>) », sur *www.cio-online.com*, 29 janvier 2026

9. Stéphanie Bascou, « Souveraineté européenne : les entreprises pourront bientôt utiliser ce nouvel indice de dépendance aux outils US (<https://www.01net.com/actualites/souverainete-europeenne-l-es-entreprises-pourront-bientot-utiliser-ce-nouvel-indice-de-dependance-aux-outils-us.html>) », sur *01net.com*, 12 décembre 2025
10. Lucas Mediavilla, « «Les risques, ça doit se documenter» : un nouvel indice mesure le degré de dépendance des entreprises aux solutions tech non-européennes (<https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/les-risques-ca-doit-se-documenter-un-nouvel-indice-mesure-le-degre-de-dependance-des-entreprises-aux-solutions-tech-non-europeennes-20251212>) », sur *Le Figaro*, 12 décembre 2025
11. Marc Watin-Augouard et Juliette Barrat, « L'indicateur de résilience numérique (IRN), pour un choc salutaire dans la mesure des dépendances numériques des organisations (<https://incyber.org/article/irn-pour-choc-salutaire-dans-mesure-dependances-numeriques-organisations/>) », sur *INCYBER NEWS*, 18 juillet 2025
12. Fiona Slous, « L'Europe se dote d'un indice pour mesurer sa dépendance numérique (<https://www.alliancy.fr/leurope-se-dote-dun-indice-pour-mesurer-sa-dependance-numerique>) », sur *www.alliancy.fr*, 7 juillet 2025

## Liens externes

---

- Ascend Partners, RTE et Docaposte, « Lancement d'une initiative européenne inédite : une alliance d'acteurs publics et privés crée l'Indice de Résilience Numérique (IRN), outil de pilotage au service de la souveraineté technologique (<https://assets.rte-france.com/prod/public/2025-07/2025-07-04-cp-indice-resilience-numerique.pdf>) » [PDF]
- Victoria Beurnez, « L'indice de résilience numérique, un nouvel outil pour plus de souveraineté (<https://acteurspublics.fr/articles/lindice-de-resilience-numerique-un-outil-pour-calculer-sa-dependance-au-numerique-etranger/>) », sur *Acteurs Publics*, 19 janvier 2026
- Pauline Bandelier, « Il doit aider les entreprises à reprendre la main sur leurs dépendances technologiques : qu'est ce que l'indice de résilience numérique ? (<https://www.usinenouvelle.com/economie-numerique/il-doit-aider-les-entreprises-a-reprendre-la-main-sur-leurs-dependances-technologiques-quest-ce-que-lindice-de-resilience-numerique.5MJ3D5I5QBBDXOUOIVXC5JC5HY.html>) » , sur *L'Usine Nouvelle*, 26 janvier 2026
- Dossier public de la méthodologie (<https://gitlab.com/digitalresilienceinitiative/adri-irn>) sur GitLab